

бюджетное дошкольное образовательное учреждение города Омска
«Центр развития ребенка – детский сад №53»

Принята	Согласована	Утверждена
на заседании совета учреждения	Директор департамента образования Администрации города Омска	приказом № 27-ОД от 24.01.2023
Протокол № _____	_____ И.А. Бикмаев М.П.	<i>И.А. Лобзин</i> И.А. Лобзин М.П.
«_____» _____ 20____г.	«_____» _____ 20____г.	«24» января 2023г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

**бюджетного дошкольного образовательного учреждения города Омска
«Центр развития ребенка – детский сад №53»
на 2023-2026 год**

Омск 2023 год

Паспорт программы развития

№	Содержание	Ответ образовательной организации
1	Полное наименование образовательной организации	бюджетное дошкольное образовательное учреждение города Омска «Центр развития ребенка – детский сад №53»
2	Сокращенное наименование образовательной организации	БДОУ г. Омска «Центр развития ребенка – детский сад №53»
3	Почтовый адрес, адрес электронной почты, телефон для связи	644010 город Омск, ул. Учебная 125А. Телефон : (3812)30-55-88 Электронная почта: ds53@bdou.omskportal.ru
4	Разработчики программы развития (ФИО, должность, контактный телефон, адрес электронной почты)	Лобзин Игорь Анатольевич, заведующий БДОУ Телефон: 89533993322 Электронная почта: ds53@bdou.omskportal.ru Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель Телефон: 89081112561 Электронная почта: crr53Omsk@yandex.ru Ткаченко Виктория Михайловна, воспитатель Телефон: 89293643197 Электронная почта: crr53Omsk@yandex.ru Лапп Ольга Ильинична, воспитатель Телефон: 89131500909 Электронная почта: crr53Omsk@yandex.ru
5	Срок реализации программы развития	01.03. 2023 – 31.05.2026
6	Наименование управленческих проектов, цели, задачи каждого проекта	<p style="text-align: center;">«Поддержка и развитие кадрового потенциала дошкольного образовательного учреждения через создание системы методического сопровождения педагогов»</p> <p><u>Цель.</u> Создание условий для повышения профессионального уровня педагогов дошкольного образовательного учреждения посредством системы методического сопровождения и ИППР.</p> <p><u>Задачи:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Изучить и проанализировать профессиональные затруднения педагогов. 2. Разработать и внедрить систему методического сопровождения профессионального развития педагогов 3. Организовать методическое сопровождение разработки, коррекции и реализации индивидуальных программ профессионального развития педагогов. 4. Содействовать активизации педагогов в направлении представления опыта работы на разных уровнях, повышения профессиональных компетенций и аттестации. <p style="text-align: center;">«Повышение качества образования детей дошкольного возраста посредством развития системы дополнительных услуг».</p> <p><u>Цель:</u> создание условий для повышения качества образования и социализации детей дошкольного возраста посредством увеличения количества дополнительных образовательных услуг в учреждении.</p>

		<p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Изучить потребности семей воспитанников и направления дополнительных образовательных услуг в учреждении. 2. Разработать и скорректировать программы дополнительного образования для дошкольников. 3. Организовать работу кружков с учетом пожеланий семей и возможностей учреждения. 4. Содействовать увеличению численности детей, получающих дополнительное образование в кружках учреждения. <p align="center">«Ранняя профессиональная ориентация как фактор творческого развития и успешной социализации дошкольников»</p> <p>Цель: Создание условий для развития познавательной активности, выявления творческих способностей и социализации дошкольников через организацию деятельности по ранней профессиональной ориентации.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Разработать и внедрить систему ранней профессиональной ориентации дошкольников 2. Организовать обучение педагогов по включению ранней профессиональной ориентации в образовательный и воспитательный процесс 3. Разработать и внедрить систему мероприятий, направленных на развитие познавательной активности дошкольников через организацию ранней профессиональной ориентации 4. Организовать взаимодействие с родителями в направлении ранней профессиональной ориентации для интеллектуального и творческого развития дошкольников. 		
7	Этапы и сроки реализации программы развития	Наименование этапа реализации проекта и его описание	Дата начала	Дата окончания
		«Поддержка и развитие кадрового потенциала дошкольного образовательного учреждения через создание системы методического сопровождения педагогов»		
		Подготовительный	01.03.2023	31.05.2023
		Практико-ориентированный	01.06.2023	30.11.2023
		Рефлексивно-оценочный	01.12.2023	29.02.2024
		«Повышение качества образования детей дошкольного возраста посредством развития системы дополнительных услуг»		
		Подготовительный этап	01.03.2024	31.05.2024
		Практико-ориентированный	01.06.2024	30.11.2024
		Рефлексивно-оценочный	01.12.2024	28.02.2025
		«Ранняя профессиональная ориентация как фактор творческого развития и успешной социализации дошкольников»		
		Подготовительный этап	10.01.2025	31.03.2025
		Практико-ориентированный	01.04.2025	31.03.2026
		Рефлексивно-оценочный	01.04.2026	31.05.2026

8	Объемы и источники финансирования	—
9	Ожидаемые результаты	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработана и внедрена система методического сопровождения профессионального развития педагогов 2. Разработаны и реализуются индивидуальные программы профессионального развития педагогов (100 %). 3. Увеличение доли педагогов, аттестованных на первую и высшую квалификационные категории (не менее 2 в год). 4. Рост числа педагогов, принимающих участие в мероприятиях по обобщению опыта работы на разных уровнях (не менее 5). 5. Повышение профессионального уровня молодых педагогов (не менее 30 %) 6. Увеличение количества дополнительных образовательных услуг в учреждении (с 2 программ дополнительного образования до 5) 7. Увеличение численности детей, получающих дополнительное образование в кружках учреждения (с 30% до 80%) 8. Увеличение численности детей, педагогов и родителей, принимающих участие в мероприятиях, конкурсах, соревнованиях, фестивалях разного уровня как результат успешной социализации детей (детей с 35 % до 65 %, родители с 40% до 75 %, педагоги с 35 % до 80 %). 9. Увеличение доли родителей, вовлеченных в образовательную и воспитательную деятельность ДОУ (не менее 75 %). 10. Повышение уровня удовлетворенности родителей процессом взаимодействия с ДОУ (не менее 90 %). 11. Увеличение количества семей, принимающих участие в семейных конкурсах профориентационной направленности разного уровня (не менее 20) 12. Увеличение количества воспитанников - призеров и участников конкурсов проектов профориентационной направленности разного уровня (не менее 25 в год) 13. Включение элементов ранней профессиональной ориентации в образовательные программы (не менее 2 программ)

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО
Директор
БОУ ДО г. Омска ЦТРИГО «Перспектива»
_____ В.В. Шестаков
«_____» _____ 2023г.

SWOT-анализ

Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития в соответствии с изменениями внешнего окружения	
Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)	Благоприятные возможности (O)	Угрозы (T)
<p>Удобство и доступность местоположения ДОУ (ЦЕНТР)</p> <p>Стабильный коллектив педагогов, имеющих большой педагогический стаж</p> <p>Заинтересованность педагогов в профессиональном росте</p> <p>Заинтересованность педагогов и семей в участии в конкурсах</p> <p>Достаточно хорошо развита материально-техническая база ДОУ</p> <p>Заинтересованность администрации в развитии учреждения</p> <p>Устойчивые традиции высокоэффективного педагогического опыта</p> <p>Сотрудничество с социальными партнерами</p>	<p>Недостаточное количество аттестованных педагогов</p> <p>Недостаточная заинтересованность педагогов-стажистов в профессиональном развитии</p> <p>Дефицит молодых кадров</p> <p>Недостаточное разнообразие дополнительных образовательных услуг, в том числе платных</p> <p>Не развито направление ранней профессиональной ориентации дошкольников</p>	<p>Повышение профессионального уровня и квалификации педагогов</p> <p>Заинтересованность педагогов в самообразовании</p> <p>Увеличение количества родителей, заинтересованных в сотрудничестве с ДОУ</p> <p>Увеличение численности детей, получающих дополнительное образование в кружках учреждения</p>	<p>Отсутствие мотивации педагогов к профессиональному развитию</p> <p>Незаинтересованность и неготовность родителей к расширению сотрудничества</p> <p>Незаинтересованность и неготовность педагогов к расширению спектра услуг дополнительного образования</p>

/ И.А.Лобзин /

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО

Директор

БОУ ДО г. Омска ЦТРИГО «Перспектива»

В.В. Шестаков

« _____ » _____ 2023г.

Паспорт управленческого проекта

«Поддержка и развитие кадрового потенциала дошкольного образовательного учреждения через создание системы методического сопровождения педагогов»

I.Общая информация		
1	Наименование проекта	«Поддержка и развитие кадрового потенциала дошкольного образовательного учреждения через создание системы методического сопровождения педагогов»
2	Стратегическая цель социально-экономического развития города Омска	Повышение качества образовательных услуг. (Стратегия социально-экономического развития Омской области до 2025 года, раздел 6.2, Указ губернатора Омской области от 24.06.2013 года № 93; Стратегия социально-экономического развития города Омска до 2030 года, раздел 1.2, Омский городской совет, решение от 19.12.2018 года № 103)
3	Инициатор проекта	Лобзин Игорь Анатольевич, заведующий БДОУ Телефон: 89533993322 Электронная почта: ds53@bdou.omskportal.ru
4	Куратор проекта	-
5	Руководитель проекта	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель Телефон:89081112561 Электронная почта: stg53Omsk@yandex.ru
6	Заместитель руководителя проекта	Ткаченко Виктория Михайловна, воспитатель Телефон: Электронная почта: stg53Omsk@yandex.ru
7	Перечень исполнителей проекта	Лапп Ольга Ильинична, воспитатель; Телефон: 89131500990 Электронная почта: stg53Omsk@yandex.ru Кравченко Елена Сергеевна, педагог психолог Телефон: 89502192202 Электронная почта: stg53Omsk@yandex.ru Папюк Елизавета Анатольевна, музыкальный руководитель Телефон:79088051212 Электронная почта: stg53Omsk@yandex.ru
8	Координатор проекта	Лобзин Игорь Анатольевич, заведующий БДОУ Телефон : 89533993322 Электронная почта: ds53@bdou.omskportal.ru
II.Описание проекта		
9	Основание для инициации проекта	Приказ № 1155 от 17.10.2013 года «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»; Приказ Минтруда России от 18.10.2013 N 544н (с изм. от 25.12.2014) "Об утверждении профессионального стандарта "Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)" (Зарегистрировано в Минюсте России 06.12.2013 N 30550)
10	Перечень муниципальных программ города	Муниципальная программа города Омска «Развитие образования» от 14 октября 2013 год № 1170-п (в ред. от 12.10.2018)

	Омска в сфере реализации проекта			
11	Цель реализации проекта	Создание условий для повышения профессионального уровня педагогов дошкольного образовательного учреждения посредством системы методического сопровождения и ИППР.		
12	Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> 1. Изучить и проанализировать профессиональные затруднения педагогов. 2. Разработать и внедрить систему методического сопровождения профессионального развития педагогов 3. Организовать методическое сопровождение разработки, коррекции и реализации индивидуальных программ профессионального развития педагогов. 4. Содействовать активизации педагогов в направлении представления опыта работы на разных уровнях, повышения профессиональных компетенций и аттестации. 		
13	Перечень ожидаемых результатов реализации проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Разработана и внедрена система методического сопровождения профессионального развития педагогов • Разработаны и реализуются индивидуальные программы профессионального развития педагогов (100 %). • Увеличение доли педагогов, аттестованных на первую и высшую квалификационные категории (не менее 2 в год). • Рост числа педагогов, принимающих участие в мероприятиях по обобщению опыта работы на разных уровнях (не менее 5). • Повышение профессионального уровня молодых педагогов (не менее 30 %) 		
14	Срок реализации проекта, перечень этапов реализации проекта	Наименование этапа реализации проекта и его описание	Дата начала	Дата окончания
		Подготовительный	01.03.2023	31.05.2023
		Практико-ориентированный этап	01.06.2023	30.11.2023
		Рефлексивно-оценочный этап	01.12.2023	29.02.2024
15	Бюджет проекта	-		
16	Взаимосвязь с другими проектами и направлениями развития	Федеральный проект «Учитель будущего». Сроки реализации: 1 января 2019 г. – 31 декабря 2024 г. Региональный проект «Управление реализацией индивидуальных программ профессионального развития».		
17	Основные риски реализации проекта	Изменение кадрового состава (оперативное развитие профессиональной компетентности педагога через КПК, участие в методических объединениях города Омска, изучение опыта работы педагогов ДОУ). Недостаточная мотивация педагогов (создание системы моральных и материальных стимулов).		

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО
Директор
БОУ ДО г. Омска ЦТРИГО «Перспектива»
_____ В.В. Шестаков
«_____» _____ 2023г.

План мероприятий проекта
«Поддержка и развитие кадрового потенциала дошкольного образовательного учреждения
через создание системы методического сопровождения педагогов»

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Дата начала реализации мероприятия	Дата окончания реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия		ФИО, должность исполнителя проекта, ответственного за реализацию мероприятия
				Наименование, единица измерения	Плановое значение	
1.	Создание рабочей группы по проекту (приказ, положение)	01.03.2023	10.03.2023	Количество документов, ед.	Не менее 2	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
2.	Разработка и проведение анкетирования педагогов на предмет профессиональных затруднений (анкета, аналитическая справка)	11.03.2023	10.04.2023	Количество документов, ед.	Не менее 2	Ткаченко Виктория Михайловна, воспитатель
3.	Представление результатов анкетирования на педагогическом часе	11.04.2023	20.04.2023	Количество участников, чел.	Не менее 20	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
4.	Подготовка и проведение презентации проекта для педагогов на педагогическом совете (контрольное событие)	21.04.2023	30.04.2023	Количество участников, чел.	Не менее 20	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
5.	Разработка и проведение семинара-практикума для педагогов «Разработка и коррекция индивидуальной программы профессионального развития педагога»	01.05.2023	15.05.2023	Количество участников, чел.	Не менее 20	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
6.	Организация и проведение форсайт-сессии для педагогов по разработке индивидуальной программы профессионального развития педагогов	16.05.2023	15.06.2023	Количество участников, чел.	Не менее 20	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Дата начала	Дата окончания	Результат реализации мероприятия		ФИО, должность исполнителя проекта.
7.	Проведение индивидуальных консультаций по написанию индивидуальной программы профессионального развития педагогов»	16.06.2023	15.07.2023	Количество участников, чел.	Не менее 20	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
8.	Разработка индивидуальных программ профессионального развития педагогов	16.07.2023	15.08.2023	Количество представленных ИППР, ед.	Не менее 20	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
9.	Размещение на сайте ДОУ информации по реализации индивидуальных программ профессионального развития педагогов	16.08.2023	31.08.2023	Степень готовности материалов к дате размещения, %	100 %	Лапп Ольга Ильинична, воспитатель
10.	Подготовка и проведение консультации для педагогов «Требование к публикациям»	01.09.2023	15.09.2023	Количество участников, чел.	Не менее 20	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
11.	Представление педагогического опыта на блогах педагогов, в сети интернет	16.09.2023	31.12.2023	Степень готовности материалов к дате размещения, %	100 %	Ткаченко Виктория Михайловна, воспитатель, Лапп Ольга Ильинична, воспитатель
12.	Организация и проведение семинара «Подготовка педагогов к аттестации на квалификационную категорию»	16.09.2023	15.10.2023	Количество участников, чел.	Не менее 20	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Дата начала	Дата окончания	Результат реализации мероприятия		ФИО, должность исполнителя проекта.
13.	Проведение индивидуальных консультаций по заполнению таблиц информационной карты педагога, защищающегося на квалификационную категорию	16.10.2023	15.11.2023	Количество участников, чел.	Не менее 10	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
14.	Разработка и проведение презентации профессиональных достижений педагогов в формате педагогической гостиной	01.11.2023	30.11.2023	Количество участников, чел.	Не менее 20	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
15.	Разработка и проведение самоанализа, анализа результатов (аналитическая справка)	01.12.2023	31.01.2024	Количество документов, ед.	Не менее 1	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
16.	Презентация итогов реализации проекта на педагогическом совете (контрольное событие)	01.02.2024	20.02.2024	Количество участников, чел.	Не менее 20	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
17.	Размещение на сайте ДОУ презентации итогов реализации проекта	21.02.2024	29.02.2024	Степень готовности материалов к дате размещения, %	100 %	Лапп Ольга Ильинична, воспитатель

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО

Директор
БОУ ДО г. Омска ЦТРИГО «Перспектива»

_____ В.В. Шестаков
«_____» _____ 2023г.

План контрольных событий проекта
«Поддержка и развитие кадрового потенциала дошкольного образовательного учреждения через создание системы методического сопровождения педагогов»

№ п/п	Наименование контрольного события (мероприятия)	Дата наступления контрольного события проекта	Ф.И.О., должность исполнителя проекта, ответственного за наступление контрольного события
1 этап			
1	Презентация проекта на педагогическом совете	30.04.2023	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
2 этап			
2	Презентация профессиональных достижений педагогов в формате педагогической гостиной	30.11.2023	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
3 этап			
3	Презентация итогов реализации проекта на педагогическом совете	20.02.2024	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО
Директор
БОУ ДО г. Омска ЦТРИГО «Перспектива»
_____ В.В. Шестаков
«_____» _____ 2023г.

Бюджет проекта

«Поддержка и развитие кадрового потенциала дошкольного образовательного учреждения через создание системы методического сопровождения педагогов»

№ п/п	Наименование этапа реализации проекта (в том числе мероприятий проекта)	Объем финансирования этапа реализации проекта, в том числе мероприятий проекта, рублей				
		Всего	Источник финансирования N 1	Источник финансирования N 2	Источник финансирования N 3	Источник финансирования, п
		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО

Директор

БОУ ДО г. Омска ЦТРИГО «Перспектива»

_____ В.В. Шестаков

«_____» _____ 2023г.

III. Информация об исполнении плана контрольных событий проекта

№ п/п	Наименование контрольного события проекта	Плановый срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Прогнозируемый срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Фактический срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Ф.И.О., должность исполнителя проекта

IV. Информация об исполнении бюджета проекта

№ п/п		Всего, в том числе	Источник финансирования N 1	Источник финансирования N 2	Источник финансирования N 3	Источник финансирования, п
	Плановый объем финансирования, руб.					
	Прогнозируемый (ожидаемый) объем финансирования, руб.					

	Фактический объем финансирования, руб.					
--	---	--	--	--	--	--

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО
Директор
БОУ ДО г. Омска ЦТриГО «Перспектива»
_____ В.В. Шестаков
« _____ » _____ 2023г.

Итоговый отчет о реализации проекта

«Поддержка и развитие кадрового потенциала дошкольного образовательного учреждения через создание системы методического сопровождения педагогов»

I. Общая информация		
1	Наименование проекта	
2	Куратор проекта (Ф.И.О., должность, контактные данные)	
3	Руководитель проекта (Ф.И.О., должность, контактные данные)	
4	Цель реализации проекта	
5	Фактически достигнутые ожидаемые результаты реализации проекта	

II. Информация о реализации этапов проекта (далее - этап)					
№ п/п	Наименование этапа	Плановый срок реализации этапа (дата начала и завершения)	Фактический срок реализации этапа (дата начала и завершения)	Ф.И.О., должностного лица, ответственного за реализацию этапа проекта	Комментарий

IV. Информация о реализации плана контрольных событий проекта					
№ п/п	Наименование этапа	Наименование контрольного события проекта	Плановый срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Фактический срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Ф.И.О., должность исполнителя

_____ / И.А.Лобзин /
 Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО
 Директор
 БОУ ДО г. Омска ЦТРИГО «Перспектива»
 _____ В.В. Шестаков
 «_____» _____ 2023г.

Паспорт управленческого проекта
«Повышение качества образования детей дошкольного возраста посредством развития системы дополнительных услуг»

I. Общая информация		
1	Наименование проекта	«Повышение качества образования детей дошкольного возраста посредством развития системы дополнительных услуг»
2	Стратегическая цель социально-экономического развития города Омска	Повышение качества образовательных услуг. (Стратегия социально-экономического развития Омской области до 2025 года, раздел 6.2, Указ губернатора Омской области от 24.06.2013 года № 93; Стратегия социально-экономического развития города Омска до 2030 года, раздел 1.2, Омский городской совет, решение от 19.12.2018 года № 103)
3	Инициатор проекта	Лобзин Игорь Анатольевич, заведующий БДОУ Телефон: 89533993322 Электронная почта: ds53@bdou.omskportal.ru
4	Куратор проекта	
5	Руководитель проекта	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель Телефон: 89081112561 Электронная почта: crr53Omsk@yandex.ru
6	Заместитель руководителя проекта	Ткаченко Виктория Михайловна, воспитатель Телефон : 89293643197 Электронная почта: crr53Omsk@yandex.ru
7	Перечень исполнителей проекта	Лапп Ольга Ильинична, воспитатель; Телефон: 89131500990 Электронная почта: crr53Omsk@yandex.ru Кравченко Елена Сергеевна, педагог психолог Телефон: 89502192202 Электронная почта: crr53Omsk@yandex.ru Папюк Елизавета Анатольевна, музыкальный руководитель Телефон: 79088051212 Электронная почта: crr53Omsk@yandex.ru
8	Координатор проекта	Лобзин Игорь Анатольевич, заведующий БДОУ Телефон: 89533993322 Электронная почта: ds53@bdou.omskportal.ru
II. Описание проекта		
9	Основание для инициации проекта	Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования Приказ Минобрнауки России от 17.10.2013 N 1155;
10	Перечень муниципальных программ города Омска в сфере реализации проекта	Муниципальная программа города Омска «Развитие образования» от 14 октября 2013 год № 1170-п (в ред. от 12.10.2018);
11	Цель реализации проекта	Создание условий для повышения качества образования и социализации детей дошкольного возраста посредством увеличения количества дополнительных образовательных услуг в учреждении.

12	Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> 1. Изучить потребности семей воспитанников и направления дополнительных образовательных услуг в ДОУ 2. Разработать и скорректировать программы дополнительного образования для дошкольников. 3. Организовать работу кружков с учетом пожеланий семей и возможностей учреждения. 4. Содействовать увеличению численности детей, получающих дополнительное образование в кружках учреждения. 		
13	Перечень ожидаемых результатов реализации проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение количества дополнительных образовательных услуг в учреждении (с 2 программ дополнительного образования до 5) • Увеличение численности детей, получающих дополнительное образование в кружках учреждения (с 30% до 80%) • Увеличение численности детей, педагогов и родителей, принимающих участие в мероприятиях, конкурсах, соревнованиях, фестивалях разного уровня как результат успешной социализации детей (детей с 35 % до 65 %, родители с 40% до 75 %, педагоги с 35 % до 80 %). • Увеличение доли родителей, вовлеченных в образовательную и воспитательную деятельность ДОУ (не менее 75 %). • Повышение уровня удовлетворенности родителей процессом взаимодействия с ДОУ (не менее 90 %). 		
14	Срок реализации проекта, перечень этапов реализации проекта	Наименование этапа реализации проекта и его описание	Дата начала	Дата окончания
		1 этап. Организационный	01.03.2024	31.05.2024
		2 этап. Практический	01.06.2024	30.11.2024
		3 этап. Аналитико-информационный	01.12.2024	28.02.2025
15	Бюджет проекта	-		
16	Взаимосвязь с другими проектами и направлениями развития	Региональный проект «Поддержка семей, имеющих детей».		
17	Основные риски реализации проекта	<p>Недостаточная степень мотивации у родителей к взаимодействию с ДОУ в направлении дополнительных образовательных услуг (активизация взаимодействия посредством грамотного методического обоснования проекта: организация презентаций, рекламы).</p> <p>Незаинтересованность педагогов в расширении дополнительных образовательных услуг (материальное и моральное стимулирование)</p>		

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО
Директор
БОУ ДО г. Омска ЦТРИГО «Перспектива»
_____ В.В. Шестаков
«_____» _____ 2023г.

План мероприятий проекта

«Повышение качества образования детей дошкольного возраста посредством развития системы дополнительных услуг»

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Дата начала реализации мероприятия	Дата окончания реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия		ФИО, должность исполнителя проекта, ответственного за реализацию мероприятия
				Наименование, единица измерения	Плановое значение	
1.	Создание рабочей группы по реализации проекта (приказ, положение)	01.03.2024	10.03.2024	Количество документов, ед.	Не менее 2	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
2.	Анкетирование родителей по запросам потребностей в дополнительном развитии детей.	10.03.2024	10.04.2024	Доля опрошенных родителей, %	Не менее 80	Ткаченко Виктория Михайловна, воспитатель
3.	Анализ информации, полученной в результате мониторинга, составление аналитической справки	11.04.2024	.30.04.2024	Количество документов, ед.	1	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
4.	Представление проекта для педагогов на педагогическом совете (контрольное событие)	01.05.2024	15.05.2024	Количество участников, чел.	Не менее 20	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
5.	Презентация проекта для родительской общественности на родительских собраниях и на странице для родителей на сайте ДОУ	10.05.2024	31.05.2024	Количество родителей, чел.	Не менее 150	Лапп Ольга Ильинична, воспитатель
6.	Разработка и проведение семинара-практикума для педагогов «Роль дополнительного образования в формировании и развитии личности	01.06.2024	30.06.2024	Количество участников, чел.	Не менее 20	Кравченко Елена Сергеевна, педагог-психолог

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Дата начала	Дата окончания	Результат реализации мероприятия		ФИО, должность исполнителя проекта.
	дошкольника»					
7.	Разработка и коррекция программ дополнительного образования с учетом запросов родителей	01.07.2024	15.08.224	Количество документов, ед.	Не менее 3	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
8.	Утверждение разработанных программ дополнительного образования	16.08.2024	31.08.2024	Степень готовности материалов, %	100 %	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
9.	Организация и проведение презентации программ дополнительного образования на родительских собраниях.	01.09.2024	30.09.2024	Количество участников, чел.	Не менее 150	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
10.	Организация работы кружков дополнительного образования (расписание, зачисление)	15.09.2024	15.10.2024	Количество документов, ед.	Не менее	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
11.	Разработка и проведение Дня семьи в ДОУ в каждой возрастной группе по теме «Развивающие познавательные игры с дошкольниками»	16.10.2024	10.11.2024	Количество участников, чел.	Не менее 50	Кравченко Елена Сергеевна, педагог-психолог Папюк Елизавета Анатольевна, музыкальный руководитель
12.	Разработка и проведение круглого стола «Влияние дополнительного образования на интеллектуальное и творческое развитие дошкольников»	11.11.2024	30.11.2024	Количество участников, чел.	Не менее 30	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
13.	Организация мониторинга удовлетворенности родителей	01.12.2024	30.12.2024	Количество документов, ед.	1	Лапп Ольга Ильинична,

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Дата начала	Дата окончания	Результат реализации мероприятия		ФИО, должность исполнителя проекта.
	взаимодействием с ДОУ (анкетирование), анализ полученных результатов, составление аналитической справки					воспитатель
14.	Мониторинг эффективности реализации проекта. Аналитическая справка.	15.12.2024	15.01.2025	Количество документов, ед.	1	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
15.	Подготовка и представление публичного отчета об итогах реализации проекта на заседании педагогического совета	15.01.2025	31.01.2025	Степень готовности материалов к дате представления, %	100 %	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
16.	Презентация публичного отчета об итогах реализации проекта на общем родительском собрании (контрольное событие)	01.02.2025	20.02.2025	Количество родителей, чел.	Не менее 100	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
17.	Размещение на сайте ДОУ отчета об итогах реализации проекта	20.02.2025	28.02.2025	Степень готовности материалов к дате размещения, %	100 %	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО
Директор
БОУ ДО г. Омска ЦТРИГО «Перспектива»
_____ В.В. Шестаков
« _____ » _____ 2023г.

План контрольных событий проекта
«Повышение качества образования детей дошкольного возраста посредством развития системы дополнительных услуг»

№ п/п	Наименование контрольного события (мероприятия)	Дата наступления контрольного события проекта	Ф.И.О., должность исполнителя проекта, ответственного за наступление контрольного события
1	Представление проекта для педагогов на педагогическом совете	15.05.2024	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
2	Проведение круглого стола «Влияние дополнительного образования на интеллектуальное и творческое развитие дошкольников»	30.11.2024	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
3	Презентация публичного отчета об итогах реализации проекта на общем родительском собрании	20.02.2025	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО

Директор

БОУ ДО г. Омска ЦТриГО «Перспектива»

_____ В.В. Шестаков

« _____ » _____ 2023г.

Бюджет проекта

«Повышение качества образования детей дошкольного возраста посредством развития системы дополнительных услуг»

№ п/п	Наименование этапа реализации проекта (в том числе мероприятий проекта)	Объем финансирования этапа реализации проекта, в том числе мероприятий проекта, рублей				
		Всего	Источник финансирования N 1	Источник финансирования N 2	Источник финансирования N 3	Источник финансирования, п
1	1 этап. Организационный	-	-	-	-	-
2	2 этап. Практический	-	-	-	-	-
3	3 этап. Аналитико-информационный	-	-	-	-	-

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО

Директор

БОУ ДО г. Омска ЦТРИГО «Перспектива»

_____ В.В. Шестаков

«_____» _____ 2023г.

III. Информация об исполнении плана контрольных событий проекта

№ п/п	Наименование контрольного события проекта	Плановый срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Прогнозируемый срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Фактический срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Ф.И.О., должность исполнителя проекта

IV. Информация об исполнении бюджета проекта

№ п/п		Всего, в том числе	Источник финансирования N 1	Источник финансирования N 2	Источник финансирования N 3	Источник финансирования, п
	Плановый объем финансирования, руб.					
	Прогнозируемый (ожидаемый) объем					

	финансирования, руб.					
	Фактический объем финансирования, руб.					

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО

Директор
БОУ ДО г. Омска ЦТриГО «Перспектива»

_____ В.В. Шестаков
«_____» _____ 2023г.

Итоговый отчет о реализации проекта

«Повышение качества образования детей дошкольного возраста посредством развития системы дополнительных услуг»

I. Общая информация		
1	Наименование проекта	
2	Куратор проекта (Ф.И.О., должность, контактные данные)	
3	Руководитель проекта (Ф.И.О., должность, контактные данные)	
4	Цель реализации проекта	
5	Фактически достигнутые ожидаемые результаты реализации проекта	

II. Информация о реализации этапов проекта (далее - этап)					
№ п/п	Наименование этапа	Плановый срок реализации этапа (дата начала и завершения)	Фактический срок реализации этапа (дата начала и завершения)	Ф.И.О., должностного лица, ответственного за реализацию этапа проекта	Комментарий

IV. Информация о реализации плана контрольных событий проекта								
№ п/п	Наименование этапа	Наименование контрольного события проекта	Плановый срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Фактический срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Ф.И.О., должность исполнителя			

_____ / И.А.Лобзин/
 Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО
 Директор
 БОУ ДО г. Омска ЦТриГО «Перспектива»
 _____ В.В. Шестаков
 «_____» _____ 2023г.

Паспорт управленческого проекта
«Ранняя профессиональная ориентация как фактор творческого развития и успешной социализации дошкольников»

I. Общая информация		
1	Наименование проекта	«Ранняя профессиональная ориентация как фактор творческого развития и успешной социализации дошкольников»
2	Стратегическая цель социально-экономического развития города Омска	Повышение качества образовательных услуг. (Стратегия социально-экономического развития Омской области до 2025 года, раздел 6.2, Указ губернатора Омской области от 24.06.2013 года № 93; Стратегия социально-экономического развития города Омска до 2030 года, раздел 1.2, Омский городской совет, решение от 19.12.2018 года № 103)
3	Инициатор проекта	Лобзин Игорь Анатольевич, заведующий БДОУ Телефон : 89533993322 Электронная почта: ds53@bdou.omskportal.ru
4	Куратор проекта	
5	Руководитель проекта	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель Телефон: 89081112561 Электронная почта: crr53Omsk@yandex.ru
6	Заместитель руководителя проекта	Ткаченко Виктория Михайловна, воспитатель Телефон: 89293643197 Электронная почта: crr53Omsk@yandex.ru
7	Перечень исполнителей проекта	Лапп Ольга Ильинична, воспитатель; Телефон: 89131500990 Электронная почта: crr53Omsk@yandex.ru Кравченко Елена Сергеевна, педагог психолог Телефон: 89502192202 Электронная почта: crr53Omsk@yandex.ru Папюк Елизавета Анатольевна, музыкальный руководитель Телефон: 79088051212 Электронная почта: crr53Omsk@yandex.ru
8	Координатор проекта	Лобзин Игорь Анатольевич, заведующий БДОУ Телефон : 89533993322 Электронная почта: ds53@bdou.omskportal.ru
II. Описание проекта		
9	Основание для инициации проекта	Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования Приказ Минобрнауки России от 17.10.2013 N 1155; Национальный проект «Образование»
10	Перечень муниципальных программ города Омска в сфере реализации проекта	Муниципальная программа города Омска «Развитие образования» от 14 октября 2013 год № 1170-п (в ред. от 12.10.2018);
11	Цель реализации проекта	Создание условий для развития познавательной активности, выявления творческих способностей и социализации дошкольников через организацию деятельности по ранней профессиональной ориентации.
12	Задачи проекта	1. Разработать и внедрить систему ранней профессиональной ориентации дошкольников

		<p>2. Организовать обучение педагогов по включению ранней профессиональной ориентации в образовательный и воспитательный процесс</p> <p>3. Разработать и внедрить систему мероприятий, направленных на развитие познавательной активности дошкольников через организацию ранней профессиональной ориентации</p> <p>4. Организовать взаимодействие с родителями в направлении ранней профессиональной ориентации для интеллектуального и творческого развития дошкольников.</p>												
13	Перечень ожидаемых результатов реализации проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение доли родителей, вовлеченных в образовательную и воспитательную деятельность ДОУ (не менее 75 %). • Повышение уровня удовлетворенности родителей процессом взаимодействия с ДОУ (не менее 90 %). • Увеличение количества семей, принимающих участие в семейных конкурсах профориентационной направленности разного уровня (не менее 20) • Увеличение количества воспитанников - призеров и участников конкурсов проектов профориентационной направленности разного уровня (не менее 25 в год) • Включение элементов ранней профессиональной ориентации в образовательные программы (не менее 2 программ) 												
14	Срок реализации проекта, перечень этапов реализации проекта	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Наименование этапа реализации проекта и его описание</th> <th>Дата начала</th> <th>Дата окончания</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Подготовительный этап</td> <td>10.01.2025</td> <td>31.03.2025</td> </tr> <tr> <td>Практико-ориентированный этап</td> <td>01.04.2025</td> <td>31.03.2026</td> </tr> <tr> <td>Рефлексивно-оценочный этап</td> <td>01.04.2026</td> <td>31.05.2026</td> </tr> </tbody> </table>	Наименование этапа реализации проекта и его описание	Дата начала	Дата окончания	Подготовительный этап	10.01.2025	31.03.2025	Практико-ориентированный этап	01.04.2025	31.03.2026	Рефлексивно-оценочный этап	01.04.2026	31.05.2026
		Наименование этапа реализации проекта и его описание	Дата начала	Дата окончания										
		Подготовительный этап	10.01.2025	31.03.2025										
		Практико-ориентированный этап	01.04.2025	31.03.2026										
Рефлексивно-оценочный этап	01.04.2026	31.05.2026												
15	Бюджет проекта	-												
16	Взаимосвязь с другими проектами и направлениями развития	-												
17	Основные риски реализации проекта	<p>Изменение кадрового состава (повышение компетентности педагогического персонала средствами взаимного обучения, передаче педагогического мастерства педагогами-наставниками).</p> <p>Недостаточная степень мотивации у родителей к взаимодействию с ДОУ (активизация педагогического взаимодействия посредством грамотного методического обоснования проекта: организация презентаций, рекламы).</p>												

_____ / И.А.Лобзин/

Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО

Директор

БОУ ДО г. Омска ЦТРИГО «Перспектива»

В.В. Шестаков

«_____» _____ 2023г.

План мероприятий проекта

«Ранняя профессиональная ориентация как фактор творческого развития и успешной социализации дошкольников»

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Дата начала реализации и мероприятия	Дата окончания реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия		ФИО, должность исполнителя проекта, ответственного за реализацию мероприятия
				Наименование, единица измерения	Плановое значение	
1.	Создание рабочей группы по реализации проекта (приказ, положение)	10.01.2025	20.01.2025	Количество документов, ед.	Не менее 2	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
2.	Изучение опыта внедрения ранней профориентации в воспитательно-образовательный процесс, составление аналитической справки	21.01.2025	20.02.2025	Количество документов, ед.	1	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
3.	Организация и проведение мониторинга РППС по направлению ранней профориентации, составление аналитической справки	21.02.2025	20.03.2025	Количество документов, ед.	1	Ткаченко Виктория Михайловна, воспитатель
4.	Подготовка и презентация проекта для педагогов на педагогическом совете (контрольное событие)	21.03.2025	31.03.2025	Количество участников, чел.	Не менее 20	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
5.	Разработка и создание страницы проекта на официальном сайте ДОУ для размещения информации о реализации проекта	25.03.2025	31.03.2025	Степень готовности материалов к дате размещения, %	100 %	Лапп Ольга Ильинична, воспитатель
6.	Подготовка и презентация проекта для родительской общественности на странице для родителей на	01.04.2025	15.04.2025	Степень готовности материалов к дате размещения, %	100 %	Лапп Ольга Ильинична, воспитатель

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Дата начала	Дата окончания	Результат реализации мероприятия		ФИО, должность исполнителя проекта.
	сайте ДОУ(видеоролик)					
7.	Разработка и проведение обучающего семинара для педагогов «Ранняя профессиональная ориентация и воспитательно-образовательный процесс»	16.04.2025	10.05.2025	Количество участников, чел.	Не менее 20	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
8.	Разработка, проведение и анализ занятий с включением элементов профориентации в каждой возрастной группе	11.05.2025	30.06.2025	Количество занятий, ед.	Не менее 10	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
9.	Организация и проведение круглого стола «Зачем дошкольникам знать о профессиях?»	20.06.2025	15.07.2025	Количество участников, чел.	Не менее 20	Папюк Елизавета Анатольевна, музыкальный руководитель
10.	Подготовка, создание и размещение на сайте обучающих мини-видеороликов о создании семейных проектов и участии в проектных конкурсах профориентационной направленности	16.07.25	15.08.2025	Степень готовности материалов к дате размещения, %	100 %	Ткаченко Виктория Михайловна, воспитатель
11.	Разработка и проведение Дня семьи в ДОУ в каждой возрастной группе по теме «Все профессии важны! Все профессии нужны!»	16.08.2025	15.09.2025	Количество участников, чел.	Не менее 120	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
12.	Подготовка и проведение конкурса мини-проектов озеленения территории ДОУ «Профессия – ландшафтный дизайнер»	16.09.2025	15.10.2025	Количество участников, чел.	Не менее 10	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
13	Разработка и проведение	16.10.2025	15.11.2025	Количество	Не менее 20	Ткаченко

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Дата начала	Дата окончания	Результат реализации мероприятия		ФИО, должность исполнителя проекта.
	обучающего семинара для педагогов «РППС по профессиональной ориентации и ее использование в воспитательно-образовательном процессе»			участников, чел.		Виктория Михайловна, воспитатель
14.	Разработка и проведение мастер-класса для родителей «Семейный бизнес-проект как совместное творчество»	16.11.2025	15.12.2025	Количество участников, чел.	Не менее 50	Кравченко Елена Сергеевна, педагог-психолог
15.	«Кто создает праздник? «Праздничные» профессии». Профессиональные пробы.	16.12.2025	15.01.2026	Количество участников, чел.	Не менее 50	Папюк Елизавета Анатольевна, музыкальный руководитель
16.	Разработка проведение и анализ занятий с включением РППС по ранней профориентации в каждой возрастной группе	16.01.2026	15.02.2026	Количество занятий, ед.	Не менее 10	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
17.	Подготовка и проведение конкурса семейных роликов-поздравлений (к 23 февраля и 8 марта) «Кем работает мой папа?», «Моя мама работает ...»	16.02.2026	15.03.2026	Количество участников, чел.	Не менее 30	Папюк Елизавета Анатольевна, музыкальный руководитель
18.	Разработка и проведение выставки детских рисунков «Профессии будущего»	15.03.2026	31.03.2026	Количество участников, чел.	Не менее 30	Папюк Елизавета Анатольевна, музыкальный руководитель
19.	Проведение мониторинга по итогам реализации проекта, анализ полученных результатов, составление аналитической справки	01.04.2026	30.04.2026	Количество документов, ед.	1	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
20.	Подготовка и представление	01.05.2026	31.05.2026	Степень готовности	100 %	Кузнецова Наталия

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Дата начала	Дата окончания	Результат реализации мероприятия		ФИО, должность исполнителя проекта.
	публичного отчета об итогах реализации проекта на общем родительском собрании (контрольное событие)			материалов к дате представления, %		Владимировна, старший воспитатель

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО
Директор
БОУ ДО г. Омска ЦТриГО «Перспектива»
_____ В.В. Шестаков
« _____ » _____ 2023г.

План контрольных событий проекта
«Ранняя профессиональная ориентация как фактор творческого развития и успешной социализации дошкольников»

№ п/п	Наименование контрольного события (мероприятия)	Дата наступления контрольного события проекта	Ф.И.О., должность исполнителя проекта, ответственного за наступление контрольного события
1	Представление проекта для педагогов на педагогическом совете	31.03.2025	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель
2	Профессиональные пробы. «Кто создает праздник? «Праздничные» профессии».	15.01.2026	Папюк Елизавета Анатольевна, музыкальный руководитель
3	Презентация публичного отчета об итогах реализации проекта на общем родительском собрании	31.05.2026	Кузнецова Наталия Владимировна, старший воспитатель

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО

Директор

БОУ ДО г. Омска ЦТриГО «Перспектива»

_____ В.В. Шестаков

« _____ » _____ 2023г.

Бюджет проекта

«Ранняя профессиональная ориентация как фактор творческого развития и успешной социализации дошкольников»

№ п/п	Наименование этапа реализации проекта (в том числе мероприятий проекта)	Объем финансирования этапа реализации проекта, в том числе мероприятий проекта, рублей				
		Всего	Источник финансирования N 1	Источник финансирования N 2	Источник финансирования N 3	Источник финансирования, п
		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО

Директор

БОУ ДО г. Омска ЦТРИГО «Перспектива»

_____ В.В. Шестаков

«_____» _____ 2023г.

IV. Информация об исполнении бюджета проекта						
№ п/п		Всего, в том числе	Источник финансирования N 1	Источник финансирования N 2	Источник финансирования N 3	Источник финансирования, п
	Плановый объем финансирования, руб.					
	Прогнозируемый (ожидаемый) объем финансирования, руб.					
	Фактический объем финансирования, руб.					

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО
Директор
БОУ ДО г. Омска ЦТриГО «Перспектива»
_____ В.В. Шестаков
« _____ » _____ 2023г.

IV. Информация о реализации плана контрольных событий проекта					
№ п/п	Наименование этапа	Наименование контрольного события проекта	Плановый срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Фактический срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Ф.И.О., должность исполнителя

_____ / И.А.Лобзин /
Подпись заведующего

СОГЛАСОВАНО

Директор
БОУ ДО г. Омска ЦТРИГО «Перспектива»

_____ В.В. Шестаков
«_____» _____ 2023г.